



TAE

Technische
Akademie
Esslingen
**Ihr Partner für
Weiterbildung**



ZERTIFIKATSLEHRGANG

Projektmanager/-in Automotive (TAE)

mit Werksführung Daimler, Sindelfingen

> 6 Präsenzphasen

> 12 Seminartage

Veranstaltung Nr. 60006.00.012

1. März bis 6. Juli 2018

LEITUNG

Prof. Dr. Patrick Balve

Dipl.-Ing. Dipl.-Betriebsök.

GSBA Ralf J. Roeschlein



AUSFÜHRLICHES
PROGRAMM:
www.tae.de/60006

Projektmanager/-in Automotive (TAE)

Professionelles Projektmanagement wird zum entscheidenden Erfolgsfaktor für die Unternehmen der Automobilindustrie. Diese reagieren damit auf Trends wie zum Beispiel den von Politik und Herstellern angestoßenen technologischen Wandel im Umfeld der Elektromobilität. Hochwertige und innovative Fahrzeuge mit teilweise neuartigen Antriebssystemen müssen innerhalb enger Termine sowie knapper Budgets im Rahmen der internationalen Zusammenarbeit realisiert werden. Dies setzt Hersteller, Zulieferer wie auch Dienstleister gehörig unter Druck. Studien der GPM zeigen immer wieder großen Nachholbedarf in der automobilen Projektabwicklung auf. Alle Beteiligten der Wertschöpfungskette sollten deshalb verstärkt

ZIEL DES SEMINARS

Der Lehrgang zeigt, welche Herausforderungen und darauf zugeschnittene Methoden es im „Automotive-Projektmanagement“ gibt. Auf der Basis eines ganzheitlichen PM-Verständnisses werden geeignete Lösungsansätze vorgestellt. Neben den Projektmanagement-Methoden stehen Aspekte der Organisation von Projekten entlang der Wertschöpfungskette sowie die Zusammenarbeit im Netzwerk von Herstellern und Zulieferern im Mittelpunkt der Betrachtungen. Die Teilnehmer lernen konkrete Beispiele von „Best-Practices“ kennen und entwickeln durch den intensiven Gedankenaustausch maßgeschneiderte eigene Lösungen. Sie dokumentieren ihre Kompetenz durch eine aussagekräftige Abschlusspräsentation.

ein gemeinsames Verständnis über das „Automotive-Projektmanagement“ entwickeln, um mithilfe wirksamer Methoden, einer flexiblen Vernetzung sowie einer kooperativen Zusammenarbeit über Unternehmens- und Landesgrenzen hinweg erfolgreich zu sein.

TEILNEHMERKREIS

Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeiter und Führungskräfte in Unternehmen der Automobil- und Zulieferindustrie, die sich grundlegend über „Automotive-Projektmanagement“ informieren möchten, neue Aufgaben im Projektmanagement übernehmen oder auf der Basis erster Erfahrungen die Projektarbeit in ihrem Unternehmen erfolgreich gestalten und steuern wollen. Er ist ebenfalls gut geeignet für Ingenieure, Techniker und Projektleiter in Innovationsprojekten, die erhöhten Anforderungen im Entwicklungsprozess und damit auch einer deutlich höheren Komplexität in der automobilen Projektabwicklung unterliegen. Hierzu zählen auch Projekte der neuen Antriebstechniken, insbesondere der Elektroantriebe.

REFERENTEN

Prof. Dr.-Ing. Patrick Balve

Hochschule Heilbronn

Roy Fischer-Werner

Daimler AG, Stuttgart

Prof. Dr.-Ing. Ansgar Meroth

Hochschule Heilbronn

Ralf Roeschlein

Shift Consulting AG, Andechs

Christian Sturm

Daimler AG, Stuttgart

Michael Wulf

Holz Consulting GmbH,
Tübingen



Donnerstag, 1. März 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr

Freitag, 2. März 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr

Präsenzphase 1

Einführung zum Zertifikatslehrgang (P. Balve)

Projektmanagementverständnis in diesem Lehrgang: klassisches, agiles und hybrides Projektmanagement (P. Balve)

Situation in der Automobilindustrie und Anforderungen an das Projektmanagement (R. Roeschlein)

Grundlegendes zum Projektmanagement: Nutzen, Definitionen, grobe Phasen nach VDA und DIN (R. Roeschlein)

Donnerstag, 19. April 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr

Freitag, 20. April 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr

Präsenzphase 2

Von der Auftragsklärung zum gelungenen Kick-Off: Projektziele klären und vereinbaren, komplexe Projekte strukturieren und planen, Projektrisiken managen (R. Roeschlein)

Über die Projektsteuerung bis zum erfolgreichen Abschluss: pro-aktive Projektsteuerung, Ressourcenmanagement, KPI's, Änderungs- und Claim-Management, Projektportfolio, Grundlagen Multiprojektmanagement (R. Roeschlein)

Projekte systematisch zum Erfolg führen: Zusammenarbeit zwischen Kooperation und Wettbewerb (R. Roeschlein)

Donnerstag, 17. Mai 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr

Freitag, 18. Mai 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr

Präsenzphase 3

Agiles Projektmanagement im Produktentstehungsprozess: Herkunft und Verbreitung agiler Konzepte, Anwendungspotenziale, hybrides Projektmanagement (P. Balve)

Projektsteuerung in globalen Entwicklungsbereichen: Kennzahlensysteme für die Entwicklung, Leistungsmessung zur Effizienzsteigerung, Implementierung Kennzahlensysteme, Komponentenmanagement, aktuelle Trends am Beispiel Elektromobilität (C. Sturm)

Donnerstag, 7. Juni 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr

Freitag, 8. Juni 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr

Präsenzphase 4

Der Projektleiter als Führungskraft: Rollenverständnis, Führen ohne Macht, Führungsstile, Führen von Kunden und Lieferanten (M. Wulf)

Grundlagen der Gesprächs-, Verhandlungsführung als Erfolgsfaktor, Erkennen und Bearbeiten von Krisen und Konflikten, interkulturelle Faktoren (M. Wulf)

Donnerstag, 21. Juni 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr
(Sindelfingen)

Freitag, 22. Juni 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr (TAE)

Präsenzphase 5

Praxisvortrag: Projektmanagement bei einem Nutzfahrzeughersteller (C. Sturm)

Praxisvortrag: Agiles Projektmanagement in einem Innovationsprojekt (R. Fischer-Werner)

Werksführung Daimler, Sindelfingen

Prozessstandards ISO 15504 (Automotive Spice) und CMMI nutzen, funktionale Sicherheit nach ISO 26262 für Entwicklungsprojekte (A. Meroth)

Donnerstag, 5. Juli 2018 – 9.00 bis 17.00 Uhr

Freitag, 6. Juli 2018 – 9.00 bis 16.00 Uhr

Präsenzphase 6

Projekte systematisch abschließen: die wichtigsten Projektmanagement-Aktivitäten zum Abschluss eines Projekts, aus Projekten lernen (R. Roeschlein)

Projektmanagementsystem-Softwareauswahl: Auswahlverfahren, Marktübersicht, Funktionsumfang moderner Systeme (R. Roeschlein)

Projektmanagement-Planspiel: ein Projekt live erleben (R. Roeschlein)

Kurzpräsentationen und Plenumsdiskussion (P. Balve)

INFORMATIONEN

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Dipl.-Kffr. Tina Heine
E-Mail tina.heine@tae.de
Telefon +49 711 340 08-71



ANMELDUNG

Online www.tae.de/60006
E-Mail anmeldung@tae.de
Telefon +49 711 340 08-23



VERANSTALTUNGSORT

Technische Akademie Esslingen e.V.
An der Akademie 5
73760 Ostfildern

Gerne übernehmen wir auch die
Buchung Ihres Hotelzimmers.



WIR BERECHNEN

3.850,- EUR (mehrwertsteuerfrei)
Darin enthalten sind Arbeitsunterlagen,
Mittagessen und Exkursion.



GUTE GRÜNDE FÜR DIE TAE

- > Umfassendes Spektrum an Bildungsformaten
- > Erfahrung aus 1.000 Veranstaltungen jährlich
- > Individuelle Beratung durch TAE-Experten
- > Praxistransfer durch 4.000 Top-Referenten aus Industrie und Forschung
- > Zertifizierte und staatlich anerkannte Qualität nach DIN EN ISO 9001



SO FINDEN SIE UNS

PKW

Unmittelbar an der A8, Ausfahrt 54 Esslingen. Kostenlose TAE-eigene Parkplätze direkt am Akademiegebäude. Schranke öffnet bei Einfahrt automatisch.

BAHN

Mit attraktiven Sonderkonditionen der Deutschen Bahn zur TAE. Infos unter www.tae.de/service

Vom Hauptbahnhof Stuttgart mit der Stadtbahnlinie U7 in 25 Minuten zu erreichen. Haltestelle (Technische Akademie) direkt am Akademiegebäude.

FLUG

Vom Flughafen Stuttgart über die Autobahn A8 in 15 Minuten zu erreichen.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Es gelten die unter www.tae.de einsehbaren Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Esslingen e.V.

FOLGEN SIE UNS AUF:



www.tae.de/60006

