

Leistungen

Projektmanagement

Beispiel: Programm und Workshops

2010



Teamentwicklung: Projektmanagement – Business Units

Zielsetzung

Ziel des Workshops ist es, die Zusammenarbeit Projektmanagement und Business Units zu beleuchten, kritische Situationen zu klären und systematische Verbesserungen zu konzipieren.

Dabei sollen das jeweilige Selbstverständnis, der Umgang mit Konfliktsituationen und die bereits funktionierenden positiven Routinen besprochen, Irritationen ausgeräumt und Entwicklungsziele bei Vorgehensweisen und Standards festgelegt werden.

Workshop 1: Projektmanagement

Inhalte

- Projektmanagement:
Zwischen „Kümmerner“ und unternehmerischer Aufgabe
- Die Bilder der Ist-Situation und der zukünftigen Situation
- Die Schwerpunktthemen
- Analyse der kritischen Elemente
- Erwartungen und Vorschläge
- Funktionsrollen-Klärungen
- Notwendige strukturelle Veränderungen
- Aufgaben und notwendige Kompetenzen
- Kommunikationsveränderungen
- Erwartungen an die Person des Projektmanagers
- Persönliche Entwicklungsziele
- Konfliktstabilität und Konsequenz
- Intrigenresistenz und Umgang mit Aussagen
- Verbindlichkeit und Diplomatie

Workshop 2: Linie

Inhalte

- Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit dem Projektmanagement
- Erfüllte und nicht erfüllte Erwartungen
- Energiebindung und Energieverlust
- Die Bilder der Ist-Situation
- Die Bilder der erwünschten Zukunft
- Konfrontation mit den Bildern aus dem Projektmanagement-Workshop
- Konfrontation mit den Erwartungen aus dem Projektmanagement-Workshop
- Aufgaben der Projektmanager und notwendige Kompetenzen aus Sicht der Linie
- Gangbare Wege und gemeinsame Vorstellungen
- Konfliktthemen und Konfliktpunkte: Die Ansatzpunkte
- Vorschläge zu konkreten Absprachen

Workshop 3: Projektmanagement / Linie

Inhalte

- Erfahrungen mit der bisherigen Umsetzung
- Positive Veränderungen
- Offene Themen
- Besprechung der Schwerpunktthemen
- Die persönlichen Sichtweisen
- „Rote Knöpfe“ und „Wunde Punkte“
- Zu lösende „Veränderungsknoten“
- Persönliche Veränderungsziele
- Strukturelle Veränderungen
- Vereinbarungen zu Kommunikations- und Verhaltensmustern
- Vereinbarungen zum Projektmanagement-System